

جمعية الدعوة والإرشاد

وتوعية الجاليات بالسلييل

مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم (3076)



## آلية تقييم المدير التنفيذي

٢٠٢٣ م





حددت المادة الثانية عشر صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي كما يلي :

يقوم مجلس الإدارة بتعيين مدير عام للجمعية وفقاً للشروط التالية :

١. أن يكون سعودي الجنسية قد أتم الحادية والعشرين من عمره.
٢. أن يكون كامل الأهلية المعتبرة شرعاً.
٣. أن يكون مؤهلاً للقيام بهذا العمل.
٤. الالتزام التام بالتفرغ لإدارة أعمال الجمعية.

#### صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي

يقوم المدير التنفيذي بإدارة الجمعية على الوجه الذي يحقق أهدافها ويحافظ على مصالحها و أموالها، وإذا لم يتمكن المجلس لأي سبب من الأسباب من تعيين مدير عام متفرغ لأعمالها فيمكن للمجلس تكليف أحد أعضائه مؤقتاً لتولي هذا العمل، وفي هذه الحالة لا يفقد العضو المكلف حقه في حضور اجتماعات المجلس والمناقشة فيه والتصويت على قراراته.

على المدير التنفيذي من المهام ما يلي :

١. يكون مسؤولاً أمام مجلس الإدارة ويتلقى تعليماته من رئيس مجلس الإدارة أو من يقوم مقامه.
٢. حضور اجتماعات مجلس الإدارة وتقديم التقارير الدورية عن كيفية سير أعمال الجمعية ومناقشتها مع أعضاء مجلس الإدارة.
٣. تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة.
٤. ضبط الانفاق في الجمعية بالقدر الذي يحقق أكبر منفعة للمستفيدين.
٥. إدارة وتنظيم أعمال موظفي الجمعية واقتراح ترقياتهم وإجازاتهم والاستغناء عن خدماتهم.
٦. العمل على النهوض بالخدمات التي تقدمها الجمعية وتحسينها في حدود نظامها.
٧. إعداد العقود الخاصة بالنفقات التشغيلية وتنفيذ الالتزامات المالية المترتبة عليها.
٨. المشاركة في إعداد التقرير السنوي عن أنشطة الجمعية وبرامجها والموازنة التقديرية للعام الجديد.
٩. القيام بالدور الكامل للعلاقات التنفيذية التي تستهدف ربط الجمعية بالمستفيدين من خدماتها.
١٠. الاجتماع مع مدراء الإدارات لمناقشة الأعمال المناطة لكل مدير.



على ضوء قيام المدير التنفيذي بهذه الصلاحيات والواجبات يقوم المجلس بتقييم أداء المدير التنفيذي للجمعية بمتابعة ما تم إنجازه وما لم يتم وفقاً للخطة التشغيلية السنوية خلال فترات محددة والتوصية بما يلزم .

ويقوم المدير التنفيذي بإعداد تقارير ربع سنوية تشمل على الخطة التشغيلية وأهدافها وما تم إنجازه منها وتقييم الأداء وفق مؤشرات الأداء التي تضمنتها الخطة الاستراتيجية والخطط التشغيلية السنوية لإدارات الجمعية وتتم مسائلة المدير التنفيذي عن انحراف النتائج الكمية أو النوعية وأسبابها ثم يتخذ المجلس توصياته بشأن تقويم الأداء ليتواءم مع الخطة التشغيلية والأهداف الاستراتيجية، كما يتم إعداد تقييم الأداء السنوي للمدير التنفيذي وذلك عن طريق رئيس مجلس الإدارة .

### نموذج تقييم الأداء للمدراء

الاسم :
المسمى الوظيفي :
الرقم الوظيفي :
المدير المباشر:
رئيس مجلس الإدارة :

### معايير التقييم

دون التوقعات	يفي بالتوقعات	يتجاوز التوقعات	يتجاوز التوقعات بشكل ملموس
-دون التوقعات في بعض مجالات الأداء.	- يفي بالتوقعات في جميع مجالات الأداء، ويتجاوزها في بعض المجالات.	- يتجاوز التوقعات بالنسبة للأهداف الرئيسية.	-يتجاوز التوقعات كثيراً بالنسبة للأهداف الرئيسية.
-غالباً ما يحتاج إلى مساعدة من المدراء أو زملاء العمل.	- يبدي أداء فعالاً ويتمتع بكافة المؤهلات المطلوبة لأداء عمله.	-عادةً ما ينجز العمل بشكلٍ فعال في الوقت المناسب.	-ينجز أكثر مما هو منتظر منه.
-يحتاج إلى بعض التطوير حتى يحقق المعايير الوظيفية المطلوبة في قسمه/ إدارته.	-يؤدي عمله بانتظام على نحو موثوق.	-يبادر إلى المطالبة بمزيد من المسؤوليات.	-ينجز المشروعات بفعالية قبل الموعد المقرر لها.
-في بعض الأحيان لا يدعم قيم المؤسسة.	-يدعم قيم المؤسسة عموماً.	-يدعم قيم المؤسسة بانتظام ويعمل على نشرها وترويجها.	-يتبنى ويدعم وينشر قيم المؤسسة بصورة مستمرة ويشجع الآخرين ويكون لهم قدوة يحتذى بها.

ملاحظات	درجة التقييم	وزن الهدف / الكفاءة	الهدف / الكفاءة
---------	--------------	------------------------	-----------------



		5%	القدرة على تحديد متطلبات العمل	الأداء والإنتاجية	1
		5%	القدرة على تحقيق المستهدفات		2
		10%	العمل وفق الخطة التشغيلية		3
		5%	القدرة على التوثيق		4
		5%	السرعة في توفير المعلومة		5
		5%	القدرة على تقديم أدلة التحقق المطلوبة		6
المجموع					
		2%	التفكير الاستراتيجي	الكفاءة والقيادة	7
		2%	القدرة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية		8
		2%	قيادة التغيير		9
		2%	إمكانية تحمل مسؤوليات أعلى		10
		2%	الإبداع والابتكار في العمل		11
		2%	التعامل مع التحديات والعقبات		12
		3%	التواصل ومهارات الاتصال		13
		3%	العمل بروح الفريق		14
		2%	إدارة فريق العمل وتمكينه		15
		3%	الدقة في أداء العمل وإنجازه في الوقت المحدد		16
		2%	حل المشكلات بفاعلية		17
المجموع					

		4%	السرعة والدقة في تنفيذ التعليمات	الالتزام والسلوك	18
		4%	الالتزام بالتعليمات الإدارية		19
		15%	درجة رضا المستفيدين		20
		7%	درجة رضا زملاء العمل		21
		5%	سلوكه تجاه المتعاملين		22
		5%	سلوكه تجاه زملاء العمل		23
المجموع					

**مجموع درجات التقييم :**

تقييم الأداء النهائي على أساس مجموع النتائج

يفوق التوقعات بشكل ملموس	يفوق التوقعات	يفي بالتوقعات	يحتاج إلى تحسين
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**فرص التحسين والتطوير**



نقاط القوة :

..... ١.

..... ٢.

..... ٣.

فرص التحسين :

..... ١.

..... ٢.

..... ٣.

توقيع المدير التنفيذي					
الاسم	التوقيع	التاريخ			

الاعتماد النهائي					
رئيس مجلس الإدارة	التوقيع	التاريخ			



المحتويات

الصفحة	الموضوع
٢	المادة الثانية عشر: صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي
٢	شروط مدير عام الجمعية
٢	صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي
٢	مهام المدير التنفيذي
٣	آلية التقييم
٤	نموذج تقييم الأداء للمدراء
٤	معايير التقييم
٦	مجموع درجات التقييم
٧	فرص التحسين والتطوير

رئيس مجلس الإدارة

الختم

د/ فيصل بن مبارك آل بخيتان

